

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Приволжский исследовательский медицинский университет»  
Министерства здравоохранения Российской Федерации



УТВЕРЖДАЮ

Проректор по учебной работе

Е.С. Богомолова

2024г.

## РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

Название дисциплины: **Проектный инновационный менеджмент**

Направление подготовки: **33.04.01 Промышленная фармация**  
(код, наименование)

Профиль: **Управление производством и контроль качества лекарственных средств**  
(наименование)

Квалификация: **Магистр**

Кафедра: **Фармацевтической химии и фармакогнозии**

Форма обучения: **Очно-заочная**

Трудоемкость дисциплины: **72**

Нижний Новгород  
2024

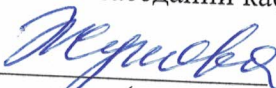
Рабочая программа разработана в соответствии с ФГОС ВО - магистратура по направлению подготовки 33.08.01 Промышленная фармация, утвержденным приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от 26.07.2017 N 705 "Об утверждении федерального государственного образовательного стандарта высшего образования - магистратура по направлению подготовки 33.08.01 Промышленная фармация ((с изменениями и дополнениями), редакция с изменениями N 1456 от 26.11.2020);

**Разработчики рабочей программы:**

Волков Александр Александрович, к.х.н., доцент кафедры фармацевтической химии и фармакогнозии

Программа рассмотрена и одобрена на заседании кафедры (протокол №17, от 18.12.2023)  
Заведующий кафедрой,

д.фарм.н., доцент

  
(подпись)

(О.В.Жукова)

«18» декабря 2023г.

СОГЛАСОВАНО  
Начальник УМУ

  
(подпись)

О.М. Московцева

«18» декабря 2024г.

**1. Цель и задачи освоения дисциплины «Проектный инновационный менеджмент» (далее – дисциплина):**

1.1. *Цель освоения дисциплины:* участие в формировании универсальных (УК-1, УК-2, УК-3, УК-6) и профессиональных (ПК-3) компетенций с целью подготовки специалистов.

1.2. *Задачи дисциплины:*

1. Освоить основные понятия инновационного менеджмента.
2. Сформировать навыки методиками разработки и управления проектом; методами оценки потребности в ресурсах и эффективности проекта.

1.3. Требования к результатам освоения дисциплины  
В результате изучения дисциплины обучающийся должен

**Знать:**

- методы системного и критического анализа; методики разработки стратегии действий для выявления и решения проблемной ситуации
- этапы жизненного цикла проекта; этапы разработки и реализации проекта; методы разработки и управления проектами
- методики формирования команд; методы эффективного руководства коллективами; основные теории лидерства и стили руководства
- методики самооценки, самоконтроля и саморазвития с использованием подходов здоровьесбережения.
- процедуры фармацевтической системы качества в отношении производства лекарственных средств - риски при производстве лекарственных препаратов;
- принципы стандартизации и контроля качества лекарственных средств; методы и инструменты управления рисками для качества лекарственных средств;

**Уметь:**

- применять методы системного подхода и критического анализа проблемных ситуаций; разрабатывать стратегию действий, принимать конкретные решения для ее реализации
- разрабатывать проект с учетом анализа альтернативных вариантов его реализации, определять целевые этапы, основные направления работ; объяснить цели и сформулировать задачи, связанные с подготовкой и реализацией проекта; управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла
- разрабатывать план групповых и организационных коммуникаций при подготовке и выполнении проекта; сформулировать задачи членам команды для достижения поставленной цели; разрабатывать командную стратегию; применять эффективные стили руководства командой для достижения поставленной цели.
- решать задачи собственного личностного и профессионального развития, определять и реализовывать приоритеты совершенствования собственной деятельности; применять методики самооценки и самоконтроля; применять методики, позволяющие улучшить и сохранить здоровье в процессе жизнедеятельности
- осуществлять оценку соответствия производства лекарственных средств требованиям, установленным законодательством РФ об обращении лекарственных средств

**Владеть:**

- методологией отбора надежных источников информации для проведения критического анализа проблемных ситуаций.
- методиками разработки и управления проектом; методами оценки потребности в ресурсах и эффективности проекта



- умением анализировать, проектировать и организовывать межличностные, групповые и организационные коммуникации в команде для достижения поставленной цели; методами организации и управления коллективом.
- технологиями и навыками управления своей познавательной деятельностью и ее совершенствования на основе самооценки, самоконтроля и принципов самообразования в течение жизни, в том числе с использованием здоровьесберегающих подходов и методик

## 2. Место дисциплины в структуре ООП ВО организации.

Дисциплина «Проектный инновационный менеджмент» относится части, формируемой участниками образовательных отношений Блока 1 ООП ВО (индекс Б1.УО0.02).

Дисциплина изучается на 2 курсе обучения.

### 2.2. Для изучения дисциплины необходимы знания, умения и навыки, формируемые предшествующими дисциплинами\*:

1. Фармацевтическая технология
2. Валидация и верификация.
3. Управление жизненным циклом лекарственного препарата
4. Правовые основы и управление фармацевтическим производством

### 2.3. Изучение дисциплины необходимо для знаний, умений и навыков, формируемых последующими дисциплинами\*:

1. Регистрация лекарственных препаратов, медицинских изделий, косметических средств и БАДов
2. Фармацевтическая разработка с основами биофармации

## 3. Результаты освоения дисциплины и индикаторы достижения компетенций.

Изучение дисциплины направлено на формирование у обучающихся следующих универсальных (УК) или/и общепрофессиональных (ОПК) или/и профессиональных (ПК) компетенций:

№ п/п	Код компетенции	Содержание компетенции (или ее части)	Код и наименование индикатора достижения компетенции**	В результате изучения дисциплины обучающиеся должны*:		
				Знать	Уметь	Владеть
1.	УК-1	Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, выработать стратегию действий	ИД-1УК-1.1. Критически оценивает надежность источников информации, работает с противоречивой информацией из разных источников ИД-2УК-1.2. Выбирает методы	методы системного и критического анализа; методики разработки и стратегии действий для выявления	применять методы системного подхода и критического анализа проблемных ситуаций; разрабатывать	методологии отбора надежных источников информации для проведения критического анализа проблемных ситуаций.



			критического анализа на основе системного подхода, адекватные проблемной ситуации ИД-3УК-1.3. Разрабатывает стратегию и обосновывает план действия по решению проблемной ситуации	я и решения проблемной ситуации	стратегию действий, принимать конкретные решения для ее реализации	
2.	УК-2	Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	ИД-1 <sub>УК-2.1.</sub> Формулирует цели, задачи, значимость ожидаемых результатов проекта ИД-2 <sub>УК-2.2.</sub> Определяет потребности в ресурсах для реализации проекта ИД-3 <sub>УК-2.3.</sub> Разрабатывает план и контролирует реализацию проекта ИД-4 <sub>УК-2.4.</sub> Оценивает эффективность реализации проекта и разработки плана действий по его корректировке	этапы жизненного цикла проекта; этапы разработки и реализации проекта; методы разработки и управления проектами	разрабатывать проект с учетом анализа альтернативных вариантов его реализации, определять целевые этапы, основные направления работ; объяснить цели и сформулировать задачи, связанные с подготовкой и реализацией проекта; управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	методиками разработки и управления проектом; методами оценки потребности в ресурсах и эффективно стипроекта
3.	УК-3	Способен организовывать и	ИД-1 <sub>УК-3.1.</sub> Вырабатывает	методики формиров	разрабатывать план	умением анализирова

		<p>руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели</p>	<p>стратегию сотрудничества и на ее основе организует отбор членов команды для достижения поставленной цели; ИД-2<sub>ук-3.2</sub>. Планирует и корректирует работу команды с учетом интересов, особенностей поведения и мнений ее членов; ИД-3<sub>ук-3.3</sub>. Разрешает конфликты и противоречия при деловом общении на основе учета интересов всех сторон; ИД-4<sub>ук-3.4</sub>. Организует дискуссии по заданной теме и обсуждение результатов работы команды с привлечением оппонентов разработанным идеям;</p>	<p>ания команд; методы эффективного руководства коллективами; основные теории лидерства и стили руководства</p>	<p>групповых и организационных коммуникаций при подготовке и выполнении проекта; сформулировать задачи членам команды для достижения поставленной цели; разрабатывать командную стратегию ; применять эффективные стили руководства командой для достижения поставленной цели.</p>	<p>ть, проектировать и организовывать межличностные, групповые и организационные коммуникации в команде для достижения поставленной цели; методами организации и управления коллективом.</p>
4.	УК-6	<p>Способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки</p>	<p>ИД-1<sub>ук-6.1</sub>. Оценивает свои ресурсы и их пределы (личностные, ситуативные, временные), оптимально их использует для успешного выполнения порученного задания. ИД-2<sub>ук-6.2</sub>.</p>	<p>методики самооценки, самоконтроля саморазвития с использованием здоровьесбережения.</p>	<p>решать задачи собственного личного и профессионального развития, определять и реализовывать приоритет</p>	<p>технологиям и навыками управления своей познавательной деятельностью и ее совершенствования на основе самооценки, самоконтроля</p>

			<p>Определяет приоритеты профессионального роста и способы совершенствования собственной деятельности на основе самооценки по выбранным критериям; ИД-3<sub>ук-6.3</sub>. Выстраивает гибкую профессиональную траекторию, используя инструменты непрерывного образования, с учетом накопленного опыта профессиональной деятельности и динамично изменяющихся требований рынка труда</p>		<p>бы совершенствования собственной деятельности; применять методики самооценки и самоконтроля; применять методики, позволяющие улучшить и сохранить здоровье в процессе жизнедеятельности</p>	<p>я и принципов самообразования в течение жизни, в том числе с использованием здоровьесберегающих подходов и методик</p>
5.	ПК-3	Способен к управлению промышленным производством лекарственных средств	<p>ИД-1<sub>ПК-3.1</sub> Управляет процессами производства лекарственных средств; ИД-2<sub>ПК-3.2</sub> Управляет разработкой и оптимизацией технологического процесса производства лекарственных средств</p>	<p>процедуры фармацевтической системы качества в отношении производства лекарственных средств - риски при производстве лекарственных препаратов; принципы стандартизации и</p>	<p>осуществлять оценку соответствия производства лекарственных средств требованиям, установленным законодательством РФ об обращении лекарственных средств</p>	



				контроля качества лекарственных средств; методы и инструменты управления рисками для качества лекарственных средств;		
--	--	--	--	--	--	--

\* - не предусмотрено для рабочих программ дисциплин ординатуры, аспирантуры  
 \*\* - не предусмотрено для рабочих дисциплин ординатуры

**4. Разделы дисциплины и компетенции, которые формируются при их изучении**

№ п/п	Код компетенции*	Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела в дидактических единицах
1	УК-1, УК-2, УК-6	Основы инновационного менеджмента	Цель проектного инновационного менеджмента. Предмет и задачи изучения инновационного менеджмента. Возникновение инновационного менеджмента. Инновации их формы. Инновационная деятельность, особенности и характеристики. Технологические инновации. Организационные инновации. Маркетинговые инновации. Превращение идеи в инновацию. Инновационный процесс и его стадии. Жизненный цикл инновации. Модель инноваций. Классификация моделей инновации. Информационные модели инноваций. Прагматические модели инноваций. Интегрированные модели инноваций.
2	УК-1, УК-2, УК-3, ПК-3	Управление инновационными проектами	Определение проекта. Классификация проектов. Принципы управления инновационными проектами. Методы планирования при управлении проектами. Аспекты оценки эффективности инновационной деятельности. Критерии оценки эффективности инновационной деятельности. Модели оценки эффективности инновационной деятельности. Специфика рисков инновационной деятельности. Классификация и характеристика видов риска. Методы оценки риска. Пути снижения риска в инновационной деятельности. Управление рисками. Технологическое прогнозирование. Форсайт. Этапы развития Форсайта. Принципы Форсайта. Методы Форсайта. Построение комплексного исследования.

3	УК-1, УК-2, УК-3, ПК-3	Управление инновационной деятельностью	Особенности предпринимательской деятельности в сфере наукоёмких технологий. Специфика используемых ресурсов наукоёмких проектов. Специфика отношений с рынком. Создание инженерного образа высокотехнологичного продукта. Современные подходы к прототипированию. Бизнес-план инновационного проекта. Структура бизнес-плана. Резюме. Определение проекта. Характеристика инновационного продукта, услуги или технологии. Описание рынка. Характеристика конкуренции на рынках сбыта. Маркетинговый план. Организационный план. Юридическое обеспечение. Финансовый план. Финансирование инновационного проекта. Источники финансирования инновационных проектов, осуществляемых юридическим лицом. Источники финансирования инновационных проектов, осуществляемых физическим лицом.
4	УК-1, УК-2, УК-6 ПК-3	Регулирование инновационной деятельности	Роль инноваций в социально-экономическом развитии страны. Государственная поддержка инновационной деятельности. Национальные инновационные системы. Виды государственного регулирования инновационной деятельности. Основные функции государственных органов в инновационной деятельности. Управление интеллектуальной собственностью. Виды интеллектуальных прав. Авторское право. Смежное право. Патентное право. Защита интеллектуальных прав.

\* - не предусмотрено для рабочих программ дисциплин аспирантуры

## 5. Объем дисциплины и виды учебной работы

Вид учебной работы	Трудоемкость		Трудоемкость (АЧ) по годам 2 год (3 семестр)
	объем в зачетных единицах (ЗЕ)	объем в академических часах (АЧ)	
<b>Аудиторная работа, в том числе</b>	<b>0,5</b>	<b>18</b>	<b>18</b>
Лекции (Л)	0,2	6	6
Лабораторные практикумы (ЛП)*			
Практические занятия (ПЗ)	0,3	12	12
Семинары (С)			
<b>Самостоятельная работа обучающегося (СРО)</b>	<b>1,5</b>	<b>54</b>	<b>54</b>
Промежуточная аттестация			
зачет			
<b>ОБЩАЯ ТРУДОЕМКОСТЬ</b>	<b>2</b>	<b>72</b>	<b>72</b>

\* - не предусмотрено для рабочих программ дисциплин аспирантуры

## 6. Содержание дисциплины

6.1. Разделы дисциплины и виды учебной работы:



№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Виды учебной работы* (в АЧ)					
		Л	ЛП**	ПЗ	С	СРО	всего
1	Основы инновационного менеджмента	1		4		13	18
2	Управление инновационными проектами	2		2		13	17
3	Управление инновационной деятельностью	1		4		14	19
4	Регулирование инновационной деятельности	2		2		14	18
	<b>ИТОГО</b>	<b>6</b>		<b>12</b>		<b>54</b>	<b>72</b>

\* - Л – лекции; ЛП – лабораторный практикум; ПЗ – практические занятия; С – семинары; СРО – самостоятельная работа обучающегося.

\*\* - не предусмотрено для рабочих программ дисциплин аспирантуры

## 6.2. Тематический план видов учебной работы:

### 6.2.1 Тематический план лекций:

№ п/п	Наименование тем лекций	Объем в АЧ
		2 год (3 семестр)
1	Инновации их формы. Основы инновационной деятельности, особенности и характеристики.	1
2	Основы инновационного процесса. Инновационный процесс и его стадии. Жизненный цикл инновации.	1
3	Аспекты оценки эффективности инновационной деятельности. Специфика рисков инновационной деятельности.	1
4	Технологическое прогнозирование. Форсайт.	1
5	Особенности предпринимательской деятельности в сфере наукоёмких технологий. Специфика используемых ресурсов наукоёмких проектов.	1
6	Коммерциализация инновационных проектов. Бизнес-план. Источники финансирования.	1
	<b>ИТОГО (всего - 6 АЧ)</b>	<b>6</b>

6.2.2. Тематический план лабораторных практикумов (в случае, если этот вид занятий предусмотрен учебным планом): не предусмотрено.

### 6.2.3. Тематический план практических занятий:

№ п/п	Наименование тем практических занятий	Объем в АЧ
		2 год (3 семестр)
1	Введение в проектный инновационный менеджмент. Цели, задачи и функции инновационного менеджмента. Основы инноваций.	4



2	Основы инноваций и инновационных процессов.	2
3	Принципы управления инновационными проектами. Оценка эффективности инновационной деятельности.	2
4	Риски инновационной деятельности. Методы управления рисками. Технологическое прогнозирование.	2
5	Особенности предпринимательской деятельности в сфере наукоёмких технологий. Основы бизнес-планирования.	1
6	Роль инноваций в социально-экономическом развитии страны. Государственная поддержка и государственное регулирование инновационной деятельности.	1
	<b>ИТОГО (всего - 12 АЧ)</b>	<b>12</b>

6.2.4. Тематический план семинаров (в случае, если этот вид занятий предусмотрен учебным планом): не предусмотрен

6.2.5. Виды и темы самостоятельной работы обучающегося (СРО):

№ п/п	Виды и темы СРО	Объем в АЧ
		2 год (3 семестр)
1	Работа с литературными и иными источниками информации по изучаемому разделу	9
2	Выполнение домашних заданий предусмотренных программой дисциплины	9
3	Работа с электронными образовательными ресурсами	9
4	Изучение материала, вынесенного на самостоятельную работу	9
5	Подготовка к практическим работам	9
6	Подготовка к контрольным работам и тестам	9
	<b>ИТОГО (всего - 54 АЧ)</b>	<b>54</b>

7. Фонд оценочных средств для проведения текущего контроля и промежуточной аттестации: примеры оценочных средств

### 3.1.1 Задания с развернутым ответом

№	Компетенции, проверяемые данным заданием	Вопрос открытого типа	Правильный вариант ответа
1.	УК-1, УК-2, УК-6	Что понимается под новшеством и инновацией?	Новшество – это новый полезный результат. Инновация – это процесс внедрения новшества в общественную практику.
2.	УК-1, УК-2, УК-6	Какие основные свойства инноваций?	Научно-техническая новизна, производственная применимость, коммерческая реализуемость.
3.	УК-1, УК-	Что такое	Инновационный менеджмент — это управление

	2, УК-6	инновационный менеджмент?	разработкой и внедрением новшеств путем применения новых методов и форм использования материальных, трудовых и научных ресурсов, для достижения компанией долгосрочных преимуществ в ходе ее хозяйственной деятельности и адаптации к изменениям во внешней среде.
4.	УК-1, УК-2, УК-6	Что понимается под диффузией инновации?	Диффузия инноваций – это распространение уже однажды освоенного и использованного новшества в деловых циклах научно-технической, производственной и организационно-экономической деятельности.

### 3.1.2 Задания на дополнение

№ п/п	Компетенции проверяемые данным заданием	Задание на установление дополнения (вопрос – дополните....)	Правильный вариант ответа
1.	УК-1, УК-2, УК-6	_____ – документ, содержащий в структурированном виде техникоэкономическую, финансовую и организационную информацию об инвестиционном или инновационном проекте, необходимую и достаточную для принятия решения о реализации проекта.	бизнес-план
2.	УК-1, УК-2, УК-3, ПК-3	_____ – финансовые организации, инвестирующие средства в высокорисковый наукоемкий бизнес.	венчурные фонды
3.	УК-1, УК-2, УК-6	_____ – период времени до момента коммерциализации или ожидаемый период окупаемости	жизненный цикл инновации

### 3.1.3 Задание на сопоставление

№п/п	Компетенции проверяемые данным заданием	Задание, варианты ответов для сопоставления	Правильный вариант ответа
1.	УК-1, УК-2, УК-6	Соотнесите определения: 1. период времени между возникновением новшества и воплощением его в инновацию (нововведение) 2. показатель, характеризующийся способностью компании к осуществлению процессов нововведений	1-А 2-Б 3-В



		<p>3. комплекс мероприятий по эффективному использованию инновационного потенциала предприятия для обеспечения долгосрочного развития</p> <p>А - инновационный лаг Б - инновационный потенциал В - инновационная стратегия</p>	
2.	УК-1, УК-2, УК-6	<p>Соотнесите определения:</p> <p>1. то, на что направлено воздействие субъекта при принятии решения;</p> <p>2. физическое или юридическое лицо, занимающееся выполнением функций управления риском</p> <p>3. степень воздействия источника риска (события), измеряемая в пределах от 0 до 1</p> <p>А - объект риска Б – вероятность риска В - субъект риска</p>	<p>1-А 2-В 3-Б</p>
3.	УК-1, УК-2, УК-6	<p>Соотнесите определения:</p> <p>1. отношение величины ущерба (прибыли) к затратам на подготовку и реализацию риск-решений.</p> <p>2. качественная характеристика величины риска и его вероятности.</p> <p>3. вероятность риска находится в пределах нормативного (приемлемого) уровня (стандарта) для данной сферы деятельности, который нельзя превысить без правовых нарушений.</p> <p>А – уровень риска Б – степень риска В – приемлемость риска</p>	<p>1-А 2-Б 3-В</p>

### 3.1.4 Задания с выбором нескольких ответов

№ п/п	Компетенции, проверяемые данным заданием	Тестовые вопросы и варианты ответов	Правильный вариант ответа
1.	УК-1, ПК-1, ПК-2	<p><b>ИННОВАЦИОННЫМ ЛАГОМ НАЗЫВАЕТСЯ:</b></p> <p>1) период времени между производством новшества и его коммерческой реализацией первым покупателю</p> <p>2) период времени между возникновением новшества и воплощением его в инновацию (нововведение)</p> <p>3) период времени между возникновением идеи</p>	2



		новшества и обеспечением достаточного финансирования для его тщательной разработки 4) период времени между постановкой задачи о создании новшества и моментом начала выполнения данной задачи	
2.	УК-1, ПК-1, ПК-2	КАК ФОРМА ЦЕЛЕВОГО УПРАВЛЕНИЯ ИННОВАЦИОННЫЙ ПРОЕКТ — ЭТО: 1) система организационно-правовых и финансово-экономических документов, необходимых для осуществления нововведения на конкретном предприятии и (или) комплексе хозяйствующих субъектов 2) система взаимообусловленных и взаимосвязанных по ресурсам, сроком и исполнителям мероприятий по реализации новшеств 3) система управленческих функций (целеполагание, планирование, организация, мотивация и контроль) 4) совокупность выполняемых в определенной последовательности научных, производственных, финансовых, коммерческих и организационных мероприятий, приводящих к нововведению	2
3.	УК-1, ПК-1, ПК-2	ОБЪЕКТОМ РИСКА В ИННОВАЦИОННОМ МЕНЕДЖМЕНТЕ НАЗЫВАЕТСЯ: 1) то, на что направлено воздействие субъекта при принятии решения 2) конкурентоспособность ближайшего окружения субъекта риска 3) юридическое лицо, занимающееся выполнением функций управления риском 4) физическое лицо, занимающееся выполнением функций управления риском	1

**8. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины (печатные, электронные издания, интернет и другие сетевые ресурсы).**

**8.1. Перечень основной литературы:**

№	Наименование согласно библиографическим требованиям	Количество экземпляров	
		на кафедре	в библиотеке
1	Добренчиков, В. И. Инновационный менеджмент : учебник для вузов / Добренчиков В. И. , Журавлев В. Г. , Журавлев Г. В. , Гурнина Д. А. - Москва : Академический	-	ЭБС «Консультант студента»

	Проект, 2020. - 344 с. (Gaudeamus) - ISBN 978-5-8291-3169-2. Режим доступа: <a href="https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785829131692.html">https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785829131692.html</a>		
2	Аверченков, В. И. Инновационный менеджмент / В. И. Аверченков - Москва : ФЛИНТА, 2021. - 293 с. - ISBN 978-5-9765-1255-91021 – Режим доступа: <a href="https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN97859765125591021.html">https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN97859765125591021.html</a>	-	ЭБС «Консультант студента»
3	Мальцева, С. В. Инновационный менеджмент : учебник для вузов / С. В. Мальцева ; ответственный редактор С. В. Мальцева. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 527 с. - Режим доступа: <a href="https://urait.ru/bcode/510861">https://urait.ru/bcode/510861</a>	-	ЭБС «Юрайт»

### 8.2. Перечень дополнительной литературы:

№	Наименование согласно библиографическим требованиям	Количество экземпляров	
		на кафедре	в библиотеке
1	Тебекин, А. В. Инновационный менеджмент : учебник для бакалавров / А. В. Тебекин. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 481 с. — ISBN 978-5-9916-3656-8. — Режим доступа: <a href="https://urait.ru/bcode/508049">https://urait.ru/bcode/508049</a>	-	ЭБС «Юрайт»
2	Горфинкель, В. Я. Инновационный менеджмент : учебник для бакалавров / под ред. В. Я. Горфинкеля, Т. Г. Попадюк. - Москва : Проспект, 2015. - 424 с. - ISBN 978-5-392-16305-2. — Режим доступа: <a href="https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785392163052.html">https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785392163052.html</a>	-	ЭБС «Консультант студента»
3	Герцик, Ю. Г. Инновационный менеджмент в медицинской промышленности / Ю. Г. Герцик, И. Н. Омельченко. - Москва : Издательство МГТУ им. Н. Э. Баумана, 2020. - 190 с. - ISBN 978-5-7038-5440-2. - : Режим доступа: <a href="https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785703854402.html">https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785703854402.html</a>	-	ЭБС «Консультант студента»

### 8.3. Электронные образовательные ресурсы, используемые в процессе преподавания дисциплины:

#### 8.3.1. Внутренняя электронная библиотечная система университета (ВЭБС)

Наименование электронного ресурса	Краткая характеристика (контент)	Условия доступа	Количество пользователей
<b>Внутренняя электронная библиотечная система (ВЭБС):</b>	Труды профессорско-преподавательского состава университета: учебники, учебные пособия, сборники задач,	С любого компьютера и мобильного устройства по	Не ограничено



<a href="http://nbk.pimunn.net/MegaPro/Web">http://nbk.pimunn.net/MegaPro/Web</a>	методические пособия, лабораторные работы, монографии, сборники научных трудов, научные статьи, диссертации, авторефераты диссертаций, патенты	индивидуальному логину и паролю (на платформе Электронной библиотеки ПИМУ)	
---	--	--	--

### 8.3.2. Электронные образовательные ресурсы, приобретаемые университетом

№ п/п	Наименование электронного ресурса	Краткая характеристика (контент)	Условия доступа	Количество пользователей
1.	<b>ЭБС «Консультант студента»:</b> комплект «Медицина. Здравоохранение (ВО), комплект Медицина. Здравоохранение (СПО), комплект Медицина (ВО) ГЭОТАР-Медиа. Books in English, комплект «Медицина (ВО) Учебники 3.0» <a href="https://www.studentlibrary.ru/">https://www.studentlibrary.ru/</a>	Учебная литература, дополнительные материалы (аудио-, видео-, интерактивные материалы, тестовые задания) для высшего медицинского и фармацевтического образования	С любого компьютера и мобильного устройства по индивидуальному логину и паролю (на платформе Электронной библиотеки ПИМУ)	Не ограничено  Срок действия: до 31.12.2024
2.	<b>База данных «Консультант врача. Электронная медицинская библиотека»:</b> <a href="https://www.rosmedlib.ru">https://www.rosmedlib.ru</a>	Национальные руководства, клинические рекомендации, учебные пособия, монографии, атласы, фармацевтические справочники, аудио- и видеоматериалы, МКБ-10 и АТХ	С любого компьютера и мобильного устройства по индивидуальному логину и паролю (на платформе Электронной библиотеки ПИМУ)	Не ограничено  Срок действия: до 31.12.2024
3.	<b>Электронная библиотечная система «BookUp»:</b> <a href="https://www.books-up.ru">https://www.books-up.ru</a>	Учебная и научная медицинская литература российских издательств, в т.ч. переводы зарубежных изданий. Коллекция подписных изданий формируется точно. В рамках проекта «Большая медицинская библиотека» доступны издания вузов-участников проекта	С любого компьютера и мобильного устройства по индивидуальному логину и паролю (на платформе Электронной библиотеки ПИМУ); с компьютеров университета. Для чтения доступны издания	Не ограничено  Срок действия: до 31.07.2024



			из раздела «Мои книги».	
4.	<b>Электронная библиотека «Юрайт»:</b> <a href="https://urait.ru/">https://urait.ru/</a>	Коллекция изданий по психологии, этике, конфликтологии	С любого компьютера и мобильного устройства по индивидуальному логину и паролю (на платформе Электронной библиотеки ПИМУ)	Не ограничено  Срок действия: до 31.05.2024
5.	<b>Электронная библиотека «Гребенников»:</b> <a href="https://grebennikon.ru">https://grebennikon.ru</a>	Коллекция периодических изданий по менеджменту, маркетингу и управлению кадрами	С любого компьютера и мобильного устройства по индивидуальному логину и паролю (на платформе Электронной библиотеки ПИМУ)	Не ограничено  Срок действия: до 31.07.2024
6.	<b>Электронная библиотечная система «ЛАНЬ»</b> (договор на бесплатной основе): <a href="https://e.lanbook.com/">https://e.lanbook.com/</a>	Коллекция изданий из фондов библиотек-участников Консорциума сетевых электронных библиотек (более 360 вузов)	С любого компьютера и мобильного устройства по индивидуальному логину и паролю (на платформе Электронной библиотеки ПИМУ)	Не ограничено  Срок действия: не ограничен
7.	<b>Электронные периодические издания</b> в составе базы данных «Научная электронная библиотека eLIBRARY: <a href="https://elibrary.ru">https://elibrary.ru</a>	Электронные медицинские журналы	С компьютеров университета ; с любого компьютера и мобильного устройства по индивидуальному логину и паролю (после регистрации с компьютеров ПИМУ)	Не ограничено  Срок действия: 31.12.2024
8.	<b>Электронные периодические издания</b> в составе базы данных «ИВИС»: <a href="http://eivis.ru/">http://eivis.ru/</a>	Электронные медицинские журналы. Доступ к журналу «Санитарный врач» предоставляется с издательской платформы с сайта <a href="https://panor.ru/">https://panor.ru/</a>	С компьютеров университета ; с любого компьютера и мобильного устройства по логину и паролю	Не ограничено  Срок действия: 31.12.2024

9.	<b>Электронная коллекция Open Access в составе Электронно-библиотечной системы ZNANIUM.COM</b> (договор на бесплатной основе): <a href="https://znanium.com/">https://znanium.com/</a>	Учебные и научные издания, периодические издания, статьи различной тематической направленности (в том числе по медицине и биологии)	С любого компьютера и мобильного устройства по индивидуальному логину и паролю (на платформе Электронной библиотеки ПИМУ)	Не ограничено  Срок действия: до 31.12.2024
10.	<b>Национальная электронная библиотека (НЭБ)</b> (договор на бесплатной основе): <a href="http://нэб.рф">http://нэб.рф</a>	Электронные копии изданий (в т.ч. научных и учебных) по широкому спектру знаний	Научные и учебные произведения, не переиздававшиеся последние 10 лет – в открытом доступе. Произведения, ограниченные авторским правом, – с компьютеров научной библиотеки.	Не ограничено  Срок действия не ограничен (договор пролонгируется каждые 5 (пять) лет).
11.	<b>Электронная справочно-правовая система «Консультант Плюс»</b> (договор на бесплатной основе): <a href="http://www.consultant.ru">http://www.consultant.ru</a>	Нормативные документы, регламентирующие деятельность медицинских и фармацевтических учреждений	С компьютеров научной библиотеки	Не ограничено  Срок действия: не ограничен
12.	<b>Интегрированная информационно-библиотечная система (ИБС) научно-образовательного медицинского кластера Приволжского федерального округа – «Средневолжский»</b> (договор на бесплатной основе)	Электронные копии научных и учебных изданий из фондов библиотек-участников научно-образовательного медицинского кластера ПФО «Средневолжский»	Доступ предоставляется по заявке на по индивидуальному логину и паролю с любого компьютера и мобильного устройства	Не ограничено  Срок действия: не ограничен
13.	<b>Электронные периодические издания МИАН</b> (в рамках Национальной	Коллекция электронных версий математических журналов Математического	С компьютеров научной библиотеки	Не ограничено  Срок



	подписки): <a href="http://www.mathnet.ru/">http://www.mathnet.ru/</a>	института им. В.А. Стеклова РАН.		действия: не ограничен
14.	<b>Электронное периодическое издание «Успехи химии»</b> (в рамках Национальной подписки): <a href="https://uspkhim.ru/">https://uspkhim.ru/</a>	Электронная версия журнала «Успехи химии».	С компьютеров научной библиотеки	Не ограничено  Срок действия: не ограничен
15.	<b>Электронное периодическое издание «Успехи физических наук»</b> (в рамках Национальной подписки): <a href="https://ufn.ru/">https://ufn.ru/</a>	Электронная версия журнала «Успехи физических наук».	С компьютеров научной библиотеки	Не ограничено  Срок действия: не ограничен
16.	<b>Электронное периодическое издание «Квантовая электроника»</b> (в рамках Национальной подписки): <a href="https://ufn.ru/">https://ufn.ru/</a>	Электронная версия журнала «Квантовая электроника».	С компьютеров научной библиотеки	Не ограничено  Срок действия: не ограничен
17.	<b>Электронные коллекции издательства Springer Nature</b> (в рамках Национальной подписки): <a href="https://rd.springer.com/">https://rd.springer.com/</a>	Полнотекстовые научные издания (журналы, книги, статьи, научные протоколы, материалы конференций и др.) по естественно-научным, медицинским и гуманитарным наукам	С компьютеров университета, с любого компьютера по индивидуальному логину и паролю (требуется персональная регистрация из сети университета с использованием корпоративной почты)	Не ограничено  Срок действия: не ограничен
18.	<b>База данных периодических изданий издательства Wiley</b> (в рамках Национальной подписки): <a href="http://www.onlinelibrary.wiley.com">www.onlinelibrary.wiley.com</a>	Периодические издания издательства Wiley по естественно-научным, медицинским и гуманитарным наукам	С компьютеров университета, с любого компьютера по индивидуальному логину и паролю (требуется персональная регистрация из сети университета)	Не ограничено  Срок действия: 31.12.2024
19.	<b>База данных The Cochrane Library</b> (в рамках Национальной подписки):	Научные материалы по медицине: информация о клинических испытаниях, кокрейновские обзоры,	С компьютеров университета, с любого компьютера по	Не ограничено  Срок

	<a href="http://www.cochraneflibrary.com">www.cochraneflibrary.com</a>	некокрейновские систематические обзоры, методологические исследования, технологические и экономические оценки по определенной теме и заболеванию	индивидуальному логину и паролю (требуется персональная регистрация из сети университета)	действия: 31.12.2024
20.	<b>База данных периодических изданий издательства Lippincott Williams &amp; Wilkins</b> (в рамках Национальной подписки): <a href="http://ovidsp.ovid.com/autologin.cgi">ovidsp.ovid.com/autologin.cgi</a>	Периодические издания издательства LWW по медицинским наукам	С компьютеров университета	Не ограничено  Срок действия: 31.12.2024
21.	<b>База данных Questel Orbit</b> (в рамках Национальной подписки): <a href="https://www.orbit.com/">https://www.orbit.com/</a>	Патентная база данных компании Questel	С компьютеров университета	Не ограничено  Срок действия: 31.12.2024
22.	<b>Коллекция BMJ Knowledge Resources от издательства BMJ Publishing</b> (в рамках Национальной подписки): <a href="http://journals.bmj.com">journals.bmj.com</a>	Периодические издания издательства BMJ Publishing по медицинским наукам. BMJ Case Reports - база данных, содержащая отчеты о клинических случаях, истории болезней и информацию о распространенных и редких заболеваниях	С компьютеров университета, с любого компьютера по логину и паролю (предоставляется библиотекой по запросу)	Не ограничено  Срок действия: 31.12.2024
23.	<b>Электронная коллекция «eBook Collections» издательства SAGE Publishing</b> (в рамках Национальной подписки): <a href="http://sk.sagepub.com/books/discipline">sk.sagepub.com/books/discipline</a>	Полнотекстовые электронные книги от издательства SAGE Publishing по естественно-научным, медицинским и гуманитарным наукам	С компьютеров университета	Не ограничено  Срок действия: не ограничен

### 8.3.3 Ресурсы открытого доступа

№ п/п	Наименование электронного ресурса	Краткая характеристика (контент)	Условия доступа	Количество пользователей
<b>Отечественные ресурсы</b>				
1.	<b>Федеральная электронная</b>	Полнотекстовые электронные копии	С любого компьютера и	Не ограничено



	<b>медицинская библиотека (ФЭМБ):</b> <a href="http://нэб.рф">http://нэб.рф</a>	печатных изданий и оригинальные электронные издания по медицине и биологии.	мобильного устройства	
2.	<b>Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU:</b> <a href="https://elibrary.ru">https://elibrary.ru</a>	Рефераты и полные тексты научных публикаций, электронные версии российских научных журналов	С любого компьютера и мобильного устройства	Не ограничено
3.	<b>Научная электронная библиотека открытого доступа КиберЛенинка:</b> <a href="http://cyberleninka.ru">http://cyberleninka.ru</a>	Полные тексты научных статей с аннотациями, публикуемые в научных журналах России и Ближнего зарубежья	С любого компьютера и мобильного устройства	Не ограничено
4.	<b>Рубрикатор клинических рекомендаций Минздрава РФ:</b> <a href="https://cr.minzdrav.gov.ru/#/">https://cr.minzdrav.gov.ru/#/</a>	Клинические рекомендации (протоколы лечения), алгоритмы действий врача (блок-схемы, пути ведения), методические рекомендации, справочная информация	С любого компьютера и мобильного устройства	Не ограничено
<b>Зарубежные ресурсы (указаны основные)</b>				
1.	<b>PubMed:</b> <a href="https://www.ncbi.nlm.nih.gov/pubmed">https://www.ncbi.nlm.nih.gov/pubmed</a>	Поисковая система Национальной медицинской библиотеки США для поиска публикаций по медицине и биологии в англоязычных базах данных «Medline», «PreMedline» и файлах издательских описаний	С любого компьютера и мобильного устройства.	Не ограничено
2.	<b>Directory of Open Access Journals:</b> <a href="http://www.doaj.org">http://www.doaj.org</a>	Директория открытого доступа к полнотекстовой коллекции периодических изданий	С любого компьютера и мобильного устройства.	Не ограничено
3.	<b>Directory of open access books (DOAB):</b> <a href="http://www.doabooks.org">http://www.doabooks.org</a>	Директория открытого доступа к полнотекстовой коллекции научных книг	С любого компьютера и мобильного устройства.	Не ограничено

## 9. Материально-техническое обеспечение дисциплины.

9.1. Перечень помещений, необходимых для проведения аудиторных занятий по дисциплине.

1. Лекционная аудитория – учебная аудитория №219 (ФГБОУ ВО «ПИМУ» Минздрава России, учебный корпус №9, расположенной по адресу г. Нижний Новгород,

ул. Медицинская, 5А).

2. Учебные аудитории - учебные аудитории №219 и 220 (ФГБОУ ВО «ПИМУ» Минздрава России, учебный корпус №9, расположенной по адресу г. Нижний Новгород, ул. Медицинская, 5А).

9.2. Перечень оборудования, необходимого для проведения аудиторных занятий по дисциплине.

1. Мультимедийный комплекс (ноутбук, проектор, экран)

мультимедийный проектор – 2 шт.,

Ноутбук – 2 шт.;

экран – 2 шт.

2. Комплект электронных презентаций по лекционным темам.